

 **SPOTLIGHT**

# DE UITBREIDINGSPLANNEN VAN KMWE

CEO Edward Voncken





SPOTLIGHT

TEKST Laura Walburg

## KMWE BARST UIT ZIJN JASJE. DAAROM VERHUIST HET BEDRIJF VOLGEND JAAR NAAR DE FABRIEK VAN DE TOEKOMST, WAAR HET BEDRIJF KAN VERDUBBELEN IN CAPACITEIT.

KMWE-directeur Edward Voncken: 'Volgend jaar mei wordt de nieuwe fabriek opgeleverd. Dan gaan we alle machines en cleanrooms verplaatsen. Een hels karwei, want de productie mag geen negatieve gevolgen ondervinden van de verhuizing. Onze klanten mogen er niets van merken. We hebben meer dan een jaar uitgetrokken voor de hele verhuizing. Het kost zoveel tijd, omdat alleen al het klaarmaken van elke machine voor transport een paar weken kost. Dan moet alles verplaatst en geïnstalleerd worden, wat ook weer twee tot drie weken in beslag neemt. Dan moet de machine worden vrijgegeven. Dat houdt in dat we kunnen garanderen dat het product dat met de machine

gemaakt wordt precies hetzelfde is als het product dat de machine eerder produceerde.

We maken precisieonderdelen voor de hightech industrie. We werken voor de lucht- en ruimtevaartsector, de hightech machinebouw, de medische sector en de halfgeleiderindustrie. Klanten zijn bedrijven als ASML, Airbus, Boeing, General Electric, Pratt & Whitney en Rolls-Royce. Het luistert dus nogal nauw met de productie; elk onderdeel dat wij maken, moet identiek zijn en exact voldoen aan de specificaties.'

### SLIMMER PRODUCEREN

'KMWE groeit hard, de afgelopen jaren groeiden we jaarlijks met 15 procent. In 2007 stapte ik samen met Marc Evers en Berry Geven in KMWE via een management

### KMWE

**Actief in:** productie van precisie-onderdelen aan sectoren als de halfgeleider-industrie, medische sector, industriële automatisering en luchtvaart

**Medewerkers:** 550

**Omzet:** 86 miljoen euro in 2016, 77 miljoen euro in 2015

**Opgericht:** 1955 in Eindhoven

buy-in. In 2008 had het bedrijf een omzet van 20 miljoen euro, vorig jaar was dat 87 miljoen en dit jaar komen we op 110 miljoen uit. We barsten uit onze jas. Om die groei vol te kunnen houden moeten we verhuizen. Nu is onze productie in Eindhoven verspreid over drie locaties, dat wordt er één. De nieuwe fabriek wordt anderhalf keer zo groot als wat we nu hebben aan vierkante meters, maar onze productiecapaciteit verdubbelt.

De nieuwe fabriek staat op de nieuw te bouwen Brainport Industries Campus (BIC). Het idee daarachter is om allerlei slimme maakbedrijven uit de regio te laten samenkomen op één plek. Nederland redt het niet alleen met diensten, er is ook maakindustrie nodig. Maar niet zomaar fabrieken. Om de concurrentie met lagelonenlanden aan te kunnen produceren en samenwerken. In de regio Eindhoven werken we al veel samen. Zo hebben we met een aantal bedrijven een 3D-metaalprinter ontwikkeld en er zijn meer samenwerkingsverbanden binnen de toeleverketen. Dat willen we optimaliseren. Nu worden onderdelen nog vaak tussen de bedrijven in die keten op en neer gestuurd. Dus worden die steeds opnieuw ingepakt, vervoerd en uitgepakt. Daar gaat veel tijd en geld in zitten. Het is veel handiger om alles op één plek te hebben. Zo is het idee van de BIC ontstaan: veel hightech maakbe-

drijven bij elkaar en een nieuwe manier van produceren. Samen met Brainport Industries, de provincie en de gemeente hebben we dit plan gemaakt: een nieuwe campus van 200 hectare waar de hightech maakindustrie samenkomt. Het was wel lastig om de ontwikkelaars te overtuigen van de noodzaak ervan. Er staan immers veel gebouwen leeg en wij wilden in een groen gebied helemaal opnieuw beginnen. Maar gelukkig zien ze het nut in van de BIC.'

### VISITEKAARTJE

'Wij waren de eerste partij die toezegde in te stappen. Natuurlijk is dat een risico, want het is een groot project, maar we vonden het het risico waard. Wij hebben iets minder dan de helft van de eerste productielocatie, die in totaal 70.000 vierkante meter beslaat. Op de hele campus komt 65 hectare aan industrie te staan, verdeeld over vier clusters. Ik heb er het volste vertrouwen in dat er meer bedrijven onze kant op komen. Er is veel interesse. Dat merk je al aan de animo die er is voor het initiatief Brainport Industries, waar ik voorzitter van ben. Oorspronkelijk was het een samenwerkingsverband van negen bedrijven in de regio die een aantal zaken samen gingen doen, zoals promotie, opleiding en ontwikkeling van nieuwe technologieën. Nu zijn er meer dan honderd bedrijven bij aangesloten. Ik vind het belangrijk dat we op

een mooie en zichtbare locatie komen te zitten. Natuurlijk hadden we ook kunnen samenwerken op een industrieterrein, maar ik denk dat het de sector goed doet dat het nu eens niet op de achtergrond gebeurt. Op de nieuwe campus komt ook een bezoekerscentrum; het wordt echt een visitekaartje van de Nederlandse maakindustrie. Het publiek kan daar dan de 3D-printers en de nieuwste technieken in bedrijf zien, niet alleen mensen uit de sector, maar ook mensen die een dagje uit willen.

Nu is er nog niets te zien, is het nog gewoon een stuk land. Maar binnenkort gaat de eerste schop in de grond. Het wordt een flexibel en modulair gebouw. We zijn druk bezig met de uitwerking van alle details. Marc is de technische man, hij is betrokken bij de inrichting, het klimaat. Ik houd me meer bezig met de logistiek: wat komt waar, hoe moeten de

kantoren eruit komen te zien. Deze verhuizing is een flinke extra belasting voor het team. De groei kunnen we al amper bijbenen en nu moeten we deze verhuizing er als het ware nog eens bij doen. Toch is het nodig. We moeten een extra stap nemen. Nu vallen we een beetje tussen wal en schip. We zijn te groot voor de kleine bedrijven, maar te klein om echt met de grote jongens mee te doen. We zien veel kansen in de markt, maar het is kapitaalintensief. We moeten dure machines aanschaffen en omdat we veel producten in kleine series maken, moeten we ook veel voorraden aanhouden. Dat is duur. Daarom zijn we op zoek gegaan naar een nieuwe aandeelhouder. We wilden graag een Nederlandse investeerder en iemand die de industrie begrijpt. Via via kwamen we bij Jan Aalberts, oud-topman en oprichter van Aalberts Industries. Hij was niet de eerste die interesse had. Er zijn altijd partijen geweest die interesse hadden, maar dan ging het vaak om een overname en dat was voor ons niet interessant. We zijn in 2007 ingestapt in dit bedrijf en we willen nog wel even door. Aalberts begreep dat. Hij zit in het bestuur en is nauw betrokken bij onze groeiplannen. Aalberts staat natuurlijk bekend om de overnames die hij deed. En hoewel we geen concrete plannen hebben, kijken we daar zeker naar als een manier om verder te groeien.'

### CV

**2007-heden**  
CEO en mede-eigenaar  
KMWE

**2006-2007**  
key account  
manager  
VDL ETG

**2005-2006**  
CEO  
Orgatronics

**2002-2005**  
CCO OTB  
Engineering

**1991-2001**  
verschillende  
functies Philips

